**北京市项目支出绩效评价  
专家意见汇总书**

项目名称： 设备购置及工程维修支出项目

项目单位： 国家大剧院

评价时间：2024 年5月11日

**二、专家评价综合意见**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 评价得分 | 87.52 | | | | | | | |
| 绩效级别 | 优(90分以上)□ 良(80-90分)**■**  中（60-80分）□ 差（60分以下）□ | | | | | | | |
| **评价指标及分值** | | | **专家评分汇总** | | | | | |
| **评价指标** | | **分值** | **专家1** | **专家2** | **专家3** | **专家4** | **专家5** | **平均** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **决策** | **项目立项** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** |
| 立项依据充分性 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 立项程序规范性 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| **绩效目标** | **4** | **3.5** | **3.1** | **4** | **3.1** | **3** | **3.34** |
| 绩效目标合理性 | 2 | 2 | 1.8 | 2 | 1.8 | 1.8 | 1.88 |
| 绩效指标明确性 | 2 | 1.5 | 1.3 | 2 | 1.3 | 1.2 | 1.46 |
| **资金投入** | **3** | **3** | **3** | **3** | **2.5** | **2.4** | **2.78** |
| 预算编制科学性 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1.7 | 1.6 | 1.86 |
| 资金分配合理性 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0.8 | 0.8 | 0.92 |
| **过程** | **资金管理** | **10** | **10** | **10** | **10** | **10** | **10** | **10** |
| 资金到位率 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 预算执行率 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 资金使用合规性 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| **组织实施** | **10** | **8.5** | **9.5** | **10** | **9.5** | **9.5** | **9.4** |
| 管理制度健全性 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 制度执行有效性 | 5 | 3.5 | 4.5 | 5 | 4.5 | 4.5 | 4.4 |
| **产出** | **产出数量** | **10** | **8.5** | **9** | **10** | **8.5** | **9** | **9** |
| 实际完成率 | 10 | 8.5 | 9 | 10 | 8.5 | 9 | 9 |
| **产出质量** | **10** | **9** | **8** | **7** | **8** | **8** | **8** |
| 质量达标率 | 10 | 9 | 8 | 7 | 8 | 8 | 8 |
| **产出时效** | **10** | **9** | **8** | **7** | **8** | **8** | **8** |
| 完成及时性 | 10 | 9 | 8 | 7 | 8 | 8 | 8 |
| **产出成本** | **10** | **8** | **8** | **8** | **8** | **8** | **8** |
| 成本节约率 | 10 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 |
| **效益** | **项目效益** | **30** | **28** | **26** | **24** | **26** | **26** | **26** |
| 实施效益 | 30 | 28 | 26 | 24 | 26 | 26 | 26 |
| **合计** | | **100** | **90.5** | **87.60** | **86** | **86.6** | **86.9** | **87.52** |

|  |
| --- |
| 问题：  **决策方面**  （1）决策依据的充分性还有进一步完善的空间，项目立项缺乏完善的决策信息，缺少部门整体的项目规划，可行性研究规划深度及全面性不足，项目实施方案缺少质量监督、验收标准。  （2）绩效目标设定的合理性、明确性有进一步提高的空间，绩效指标细化、量化及明确性有待加强，部分内容无法通过直观、明确、可衡量的指标值体现，可考核性有待继续提高。  **管理方面**  （1）合同管理需细化，个别合同的执行期早于合同的签订日期，个别合同未约定具体实施期间，需强化合同内容的严谨性、完善性。  （2）验收程序需明晰，项目签订合同时应明确验收标准，方案中应明确验收程序，验收单应复核工程项目验收。  **效益方面**  （1）项目绩效成果的呈现有待进一步提高的空间，项目实施后的效果资料呈现不够充分，如设备购置及工程维修后，对大剧院运行的保障率提高、各子系统的质量达标情况、各系统故障减少率等。  （2）满意度调查工作有待进一步完善，满意度调查的区间和层面不够广泛，代表性有待进一步提高，样本应该有更科学和更专业数据供后期参考。 |
| 建议：  **决策方面**  完善部门中长期规划，加强前期方案的论证与策划，强化项目方案上的整体统筹情况，完善风险把控措施。  加强项目绩效目标管理，结合项目实施内容，科学合理的设定绩效目标，进一步细化及量化绩效指标，强化指标与项目内容和资金预算的匹配度。  **管理方面**  做好项目合同管理风险防控，降低资金使用风险。进一步树立项目管理理念。  严格项目验收要求，提升项目验收质量。制定明确的验收方案及流程，规范验收程序及主体责任。  **效益方面**  树立绩效管理的意识。加强绩效目标设置的精准性，  加强项目绩效成果资料的归集和整理，完善绩效成果分析应用工作，全面呈现项目的社会效益，充分发挥财政资金的使用效益。  全面开展满意度调查及分析工作，全面掌握项目实施各阶段社会公众及参与人员的意见及建议。 |
| 专家组组长签字      日 期：2024年5月11日 |